

จรรยาบรรณ ศิริคำ

กฟพ.ต้อยอด ‘นวัตกรรมพลังงาน’

สัมภาษณ์พิเศษ

นารไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนหนึ่งของหน่วยงานที่ช่วยดูแลความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ พร้อมช่วยเหลือประชาชนในยามวิกฤตราคาพลังงาน โดยเฉพาะ “ค่าไฟ” ที่ กฟผ. ช่วยตรึงและยังต้องเตรียมพร้อมเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด ด้วยการพัฒนานวัตกรรมพลังงานไฟฟ้าเพื่อชีวิตที่ดีกว่าตามวิสัยทัศน์ กฟผ. **“ประชาชาติธุรกิจ”** สัมภาษณ์พิเศษ **ดร.จรรยาบรรณ ศิริคำ** รองผู้จัดการธุรกิจเกี่ยวเนื่องและรักษาการในตำแหน่ง ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยถึงทิศทางการดำเนินการ กฟผ. ในช่วงการเปลี่ยนผ่านผู้ว่าการ กฟผ. ที่ต้องรอดคอยกันมานานข้ามปี

บอร์ด กฟผ.ล่าช้ากระทบลงทุน

หลังจากที่ประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ ได้มีมติตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. (บอร์ด กฟผ.) ชุดใหม่ ขณะนี้ต้องรอดทางบอร์ด กฟผ.ชุดใหม่ ซึ่งจะมีบทบาทสำคัญในการอนุมัติโครงการลงทุนต่าง ๆ เพื่อเสนอเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพื่อขออนุมัติงบประมาณมาดำเนินการ ซึ่งถ้าช้าเพียงในระยะสั้น 3-6 เดือน ยังพอที่จะสามารถดำเนินงานได้อย่างไม่มีปัญหา แต่เพื่อการทำงานที่เปอร์เซ็นต์จะต้องมีครบทุกองค์ประกอบ ไม่ว่าจะเป็นบอร์ดผู้ว่าการและผู้บริหารในทุกตำแหน่งเชื่อว่า ทางภาครัฐเองก็เข้าใจ อาจจะมี

การพิจารณาเตรียมการอยู่แล้ว ซึ่งคาดว่าจะแต่งตั้งในเร็ววัน

บริหารสภาพคล่อง รับความเสี่ยง

เราได้สื่อสารกับภาคนโยบายทั้งสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มาตลอดว่า กฟผ.จะมีการบริหารสภาพคล่องให้ เพราะเราก็เข้าใจภาครัฐและประชาชนเหมือนกันว่า เราจะต้องช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

แต่อย่างไรก็ตาม ก็ต้องดูถึงสภาพคล่องของ กฟผ.ก็ต้องอยู่ได้เช่นเดียวกันคือ เวลาคิดค่า Ft จะเป็นค่าประมาณการอนาคต 4 เดือน เพื่อดูว่าราคาอีก 4 เดือนข้างหน้าเป็นเท่าไร ซึ่งจะรวมทั้งค่าเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยนพอถึงเวลาเราก็จ่ายไปก่อนเรียบร้อยแล้วในส่วนของการซื้อเชื้อเพลิง ซึ่ง กฟผ.ก็ควรจะได้เงินที่จ่ายค่าเชื้อเพลิงคืนกลับมาในส่วนของการไปรูปแบบค่า Ft “แต่ถ้าบอกว่า ช่วงนี้ประชาชนเดือดร้อน หรือเศรษฐกิจไม่ดีขอต้านไว้ก่อน เราก็ต้องมาดูว่าต้านได้แค่ไหน อย่างนี้ก็สามารถต้านให้ได้จำนวนหนึ่ง อย่างเมื่อปีที่แล้วเราก็ดูแลค่าไฟให้ถึง 150,000 ล้านบาท แล้วก็ค่อย ๆ ทอยคืนกลับมา”

ใช้หนี้ กฟผ. รักษาเครดิตเรตติ้ง

ปัจจุบันหนี้ค้ำชำระค่า Ft ของเราอยู่ 95,777 ล้านบาท ส่วนการตรึงค่าไฟให้อยู่ 3.99 บาทต่อหน่วย เมื่องวดที่ 3/2566 ระหว่างกันยายนถึงธันวาคม นั้น ไม่ได้ทำให้หนี้ กฟผ.เพิ่มขึ้น แต่แค่เราไม่ได้รับหนี้คืนเท่านั้น ฉะนั้นในงวดที่ 1/2567 ระหว่างเดือนมกราคมถึงเมษายน 2567 ค่า Ft ที่ 4.18 บาทต่อหน่วย ก็ยังรักษาระดับหนี้ไว้ที่ 95,777

ล้านเช่นเดิม ซึ่งผู้ใช้ไฟจะต้องใช้คืนเรามา ก็หวังว่าภาครัฐจะกระตุ้นและคืนเงินส่วนนี้ให้กับ กฟผ. เพื่อรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของประเทศ เพราะหาก กฟผ.เครดิตเรตติ้งตก เครดิตของประเทศก็จะตกตามลงไปด้วย ดังนั้นจึงต้องรักษาสภาพคล่องของ กฟผ. เพื่อให้ดำเนินธุรกิจและการลงทุนต่อไปได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้ต้องอาศัยความชัดเจนของภาครัฐที่กำหนดกรอบระยะเวลาการชำระหนี้คืน กฟผ. เช่น จะคืน 1 ปี หรือ 3 ปีก็ได้ แต่ต้องกำหนดกรอบให้ชัด เพื่อที่ กฟผ.จะได้ไปคุยกับหน่วยงานที่ดูแลเรื่อง Credit Rating เพราะเขาก็จับตามองอยู่ว่าจะได้เงินชำระคืนเมื่อใดเพื่อความสบายใจของทุกฝ่าย

ก้าวต่อไปของ กฟผ.

ขณะที่ยุทธศาสตร์ของ กฟผ. นับจากปี 2567 เป็นต้นไป มีการบริหารจัดการ โดยทีมบริหารร่วมกันว่าเรามีวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ก็จะเดินก้าวต่อไปพร้อมกับอนาคตของ กฟผ. แน่แน่นอนว่าเราดูแลระบบไฟฟ้า เราดูแลประชาชนด้วยนวัตกรรม

เรามองว่าสิ่งที่ควรเดินหน้าต่อไปคือ นวัตกรรมพลังงานไฟฟ้าเพื่อชีวิตที่ดีกว่าของประเทศชาติและประชาชน เราวางระบบไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อความมั่นคง ความสม่ำเสมอในการจ่ายไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดไฟดับอันเป็นวินัยสำคัญของ กฟผ. จะเห็นได้ว่าประชาชนจะไม่เคยพบว่ามีไฟดับเป็นบริเวณกว้างในประเทศไทยมาหลาย 10 ปี ด้วย Mindset ของพนักงาน กฟผ. เราจะเดินหน้าต่อไป “อนาคตของ กฟผ.ในเรื่องการทำงาน

Source: ประชาชาติธุรกิจ

Date: 26 ก.พ. 2567 Page: 3

No: 67010200

นอกจากจะต้องอยู่ในระบบผลิตและ
ส่งไฟฟ้าให้มั่นคงแล้ว แต่เทรนด์ของ
โลกที่เข้ามาอย่างพลังงานหมุนเวียน
(Renewable Energy หรือ RE) ก็
คงต้องเตรียมความพร้อม ไม่ว่าจะ
เป็นการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานสี
เขียวหรือพลังงานหมุนเวียน และ
เตรียมระบบสายส่งเพื่อรองรับ
พลังงานหมุนเวียนที่จะเข้ามา
ในระบบสามารถส่งถ่าย
เข้ามา เพื่อสนับสนุน
ความต้องการของ



ประชาชนและอุตสาหกรรมให้ได้ อัน
นี่คือสิ่งที่เรามอง”

สิ่งที่เรากำลังทำคือ การเพิ่มโรงไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงระบบโครง
ข่ายไฟฟ้า เรื่องของ Grid Modernization
คือการพัฒนาการส่งและระบบจำหน่าย
ไฟฟ้าให้มีความทันสมัย เพื่อรองรับการ
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่ม
สูงขึ้น ซึ่งทั้ง 2 เรื่องนี้ ภายในระยะ
เวลา 5-10 ปี ต่อจากนี้ไปจะต้องเห็นผล
และสิ่งนี้จะเป็นอนาคตของ กฟผ.

ส่วนแผนการลงทุนของ กฟผ. โดย
เฉพาะเรื่องโซลาร์ลอยน้ำ (Floating
Solar) ได้ผ่านตั้งแต่บอร์ด กฟผ.ชุด
เดิมไปแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการ
ดำเนินการของสำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติให้เสนอ
โครงการเข้า ครม.พิจารณาเป็นลำดับ

ต่อไป ซึ่งเราก็คาดหวังว่าทางสภาพัฒน
จะเร่งดำเนินการให้ไวที่สุด

COD โซลาร์ลอยน้ำ มี.ค.นี้

อย่างไรก็ตาม ชาวดีลีสำหรับเดือน
มีนาคมนี้ คือ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน
แสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้า
พลังน้ำ หรือโรงไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ
ไฮบริด (Hydro-Floating Solar Hybrid)
เตรียมจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์
(Commercial Operation Date) ใน
เดือนมีนาคมนี้ โดยโครงการนี้ถือเป็น
แห่งที่ 2 ณ เขื่อนอุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น
ด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า 24 เมกะวัตต์ และ
เพิ่มการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานด้วย
แบตเตอรี่ (BESS) ขนาด 6 เมกะวัตต์
ต่อชั่วโมง เตรียมขายให้กับลูกค้าที่
ต้องการใช้ไฟสีเขียว

นอกจากนี้ กฟผ.ยังร่วมกับโครงการ

Utility Green Tariff (UGT) เป็น
โครงการขายไฟฟ้าสีเขียวให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า
ประเภทที่ 3 4 และ 5 ซึ่งเป็นโรงงาน
อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และกิจการ
ขนาดกลางที่สนใจใช้ไฟฟ้าสีเขียว โดย
คิดอัตราค่าบริการไฟฟ้า แบบอัตราค่า
ไฟฟ้าสีเขียวสำหรับผู้ไฟฟ้าที่ไม่เจาะจง
โรงไฟฟ้าในการขอรับบริการ (UGT1)

โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำทั้ง 7 โรง
ที่เข้าร่วมโครงการ UGT1 ของ กฟผ.
ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนสิริกิติ์ โรง
ไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนวชิราลงกรณ โรง
ไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนบางลาง โรงไฟฟ้า
พลังน้ำเขื่อนจุฬาภรณ์ โรงไฟฟ้าพลัง
น้ำเขื่อนปากมูล โรงไฟฟ้าพลังน้ำ
เขื่อนสิรินธร และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
เขื่อนท่าทุ่งนา แต่ทั้งนี้อาจมีการ
เปลี่ยนแปลงได้อีก